

## Formandens beretning 2010

---

### Indledning

Varmeåret 2009/2010 blev det koldeste varmeår i 13 år, og da vi samtidig har udvidet varmegrundlaget kraftigt (for 13 år siden opvarmede vi ca. 274.000 m<sup>2</sup> og i dag opvarmer vi 587.000 m<sup>2</sup>) var det med en noget spændt følelse at vi gik til vinter. En ting er, at vi teoretisk kan levere den nødvendige varme, en anden ting er, at se det i praksis, men selv om vi var spændt hårdt for de allerkoldeste dage, har vi ikke hørt om nogen der har frosset og - heldigvis for det.

I år går vi mod vinter med et langt bedre vedligeholdet anlæg, og med en langt større forsyningsikkerhed, også selv om vi skal levere varme til 255 forbrugere mere denne vinter.

---

### Fliskedlen

I oktober 2009 fik vi løst de væsentligste problemer med vores nye fliskedel, og siden har kedlen ydet det den er lovet til. Faktisk har kedlen produceret 17 % mere varme end vi havde budgetteret med. (Vi havde dog også budgetteret lavt med fliskedlen i tilfælde af, at vi ikke fik løst problemerne).

At kedlen nu kører, kan øjeblikkeligt ses på regnskabet. Selv om varmesalget er steget fra de budgetterede 62.000 MWh til 71.900 MWh, en stigning på 17 %, er udgiften til brændsel kun steget med 6 %.

Nu har vi så kørt et helt regnskabsår med fliskedlen og derfor er det jo let at se om produktionsprisen fra kedlen har levet op til forventningerne - og det har den. I direkte produktionsomkostninger har fliskedlen produceret til en pris på 201 kr. per MWh, til sammenligning kan jeg oplyse at prisen for at producere 1 MWh på naturgas er 440 kr. per MWh. Så der er mange penge at spare hvis vi kan presse fliskedlen og dermed spare naturgas.

---

### Økonomi

Som det vil fremgå af det regnskab der bliver fremlagt herefter, så kommer vi ud med et væsentligt bedre resultat end forudset. Nu skal det ikke være nogen hemmelighed, at bestyrelsen sidste år valgte at fremsætte et budget der var lavet meget forsigtigt. Vi havde da også en forhåbning om, at vi kunne lave et lidt bedre resultat. Men at vi laver et så godt resultat, er selvfølgelig noget overraskende ikke i den forstand, at vi ikke længe har vist at det ville komme - det har vi vist lige siden jul - men mere at økonomien i varmeværket bliver så meget bedre så hurtigt.

De væsentligste årsager til det forbedrede resultat er, at vi fik fliskedlen til at køre optimalt inden vinteren for alvor gik i gang, og i den kolde maj måned kunne vi producere varmeforbruget på fliskedlen. Vi haft et lidt bedre år på el markedet end forudset og så har vi kunne sælge flere co2 kvoter til en højere pris.

Af andre omkostninger har vi blandt andet haft et meget stort vandforbrug. Det er en fejl, der nu er rettet op på. Derudover bruger vi mere strøm end forudsat, det arbejdes der fortsat på at bringe ned.

Budgettet 2010-2011 er lavet ud fra en forudsætning om, at det skal dække nødvendige omkostninger og det resterende underskud fra årene 2007 og 2008 samt en genoptagelse af ledningsrenovering. Der er afsat et beløb på 1 million per år til denne opgave. Budgettet er også i år lavet med en vis forsigtighed idet at prisen på fossile brændsler er på vej op.

Brændselskontrakterne er lavet på den måde, at der er indgået fastpriskontrakter på flis for hele varmeåret 2010/2011 så prisen på flis er kendt.

På naturgas er fastprisaftaler meget dyre. Så frem til 31 marts 2012 har vi en aftale som at regulere prisen set i forhold til verdensmarkedsprisen på olie og dollarkursen.

Der er ikke indgået fastprisaftaler på salg af el, så her får vi hvad markedet vil give.

Den forbedrede økonomi giver anledning til, at få sat varmeprisen ned. På varmesiden sænker vi a' conto prisen med 50 kr. per MWh til 625 kr. og effektafgiften sænker vi med 50 øre på m<sup>2</sup> til 22 kr.

---

## Strategi

Der er ingen tvivl om, at de krav der stilles til fjernvarmeværkets energieffektivitet vil blive skærpet i fremtiden. Vi må forvente, at en af de helt store bidragsydere, til at løse de politiske ønsker om et fossil frit og energieffektivt samfund, vil blive de Danske fjernvarmeværker.

For at være på forkant med disse opgaver, har bestyrelsen afholdt et seminar. Formålet med seminaret var, at få sendt Billund Varmeværk ind på en kurs, der gør, at vi mange år frem i tiden kan levere varme på en både økonomisk optimal måde og ikke mindst på en miljømæssig forsvarlig måde. Ikke kun for eksisterende forbrugere, men for hele Billund By.

Seminaret var delt op i 3 temaer:

1. En energisparedele
2. Skift til fossil frit brændsel
3. Fremtidens forsyningsområde.

---

## Energisparedele

Omfatter ting som renovering af fjernvarmerør, udskiftning af hovedpumper, indførelse af temperaturoptimering, motivationstarif (som vi skal høre om lidt senere), forbedring af forbrugernes klimaskærm - i det hele taget en række meget konkrete forslag til at spare på energien. På det område kom bestyrelsen meget langt. En del af forslagene er ved at blive sat i gang eller vil blive det i den nærmeste fremtid.

Bestyrelsen har også vedtaget at stille en målsætning op om, at der skal spares nogle procenter på den indkøbte energimængde, set i forhold til det opvarmede areal. Vi er dog ikke kommet så langt, at vi er nået frem til hvor stor en energimængde, vi tror vi kan spare.

---

## **Skift til fossil frit brændsel**

Hvis vi ser på de politiske udmeldinger der kommer - senest i statsministerens åbningstale - er vi ikke i tvivl om, at der fra alle sider i folketingsalen er et politisk ønske om at gøre Danmark fri af fossile brændsler som kul, olie og naturgas.

Det kommer også til at berøre os, så bestyrelsen har fundet det fornuftigt at tage hul på diskussionen nu. Der er ikke nogle konkrete planer endnu, men vi arbejder på et par forprojekter, et som omfatter konvertering af 2 af vores eksisterende naturgasmotorer til også at kunne køre på biogas, og et som undersøger mulighederne for at få industriel overskudsvarme ind på ledningsnettet.

---

## **Fremtidens forsyningsområde**

Det tredje område der blev berørt på seminaret, var fremtidens forsyningsområde. Med de udmeldinger der er kommet fra vores politikere om et CO2 neutralt samfund, er det sandsynligt at fjernvarmeselskaberne bliver bedt om at udbrede deres forsyningsområde. Det er for os at se, den letteste måde at konvertere naturgasområder til CO2 neutralt brændsel.

Derfor er vi startet på diskussionen og vi kan og skal være en del af dette.

De emner vi her har berørt, er jo på mange områder nogle store beslutninger som vil berøre os alle sammen som fjernvarme forbrugere. Så derfor er der i bestyrelsen et ønske om at inddrage vores forbrugere mest muligt. Vi startede med et åbent hus arrangement, hvor vi fik lov til at præsentere hvem vi er og hvad vi kan. Der kom ca. 300 personer på dagen, så det var en stor succes, syntes vi selv. Jeg tror, at der var mange der blev overraskede over hvor store vi er og hvad vi kan. Jeg har i hvert fald flere gange hørt nogle sige, at de jo kun lige skulle forbi i en halv time, men inden de havde set sig om var der gået 2 timer.

En anden plan bestyrelsen har, er, at vi vil begynde at lægge - skal vi kalde dem halvfærdige - planer frem. Min bestyrelseskollega Per Melsen vil præsentere den første om motivationstarif her senere i aften. Det er så vores håb, at vi kan få vores andelshavere til at være med til at diskutere emnet og komme med input inden planen sættes i værk.

Der er heller ingen tvivl om, at bestyrelsen vil benytte sig af muligheden for at indbyde til temamøder, hvor varmeværkets andelshavere vil få lejlighed til at diskutere helt konkrete emner. Vi vil forsøge at invitere på så tidligt et tidspunkt, at de forslag der kommer på sådanne møder vil kunne medtages i den endelige udformning af forslaget.

---

## **Bestyrelsen – afslutning**

Vi har i foråret taget afsked med vores kasserer Hugo Sørensen, og bestyrelsen besluttede i den forbindelse at formanden, indtil vores vedtægter er rettet og titlen bortfalder, skal påtage sig denne formelle titel også.

Hvis vedtægtsændringen går igennem vil regnskabet i fremtiden blive fremlagt af vores revisor.

Til afløsning af Hugo har vi indkaldt vores suppleant Poul Laustsen.

Billund kommune meddelte os i november, at de ikke længere ønsker at være repræsenteret i bestyrelsen. Derfor kommer vi også til at sige farvel til Lars Thomsen, så snart vi har fået vores vedtægter ændret. Vi skal stemme om vedtægtsændringer i dag, og sandsynligvis på en ekstraordinær generalforsamling om 14 dage. Den nuværende bestyrelse har besluttet, at supplerer sig med en valgt suppleant - mere om dette under dagsordenens punkt 6.

Bestyrelsen har også besluttet, at den i det kommende år vil gå varmekærkes vedtægter grundigt igennem. Der er kommet et set nye standardvedtægter fra vores brancheorganisation. Vi ønsker at få undersøgt om vores vedtægter afviger fra disse og om vi skal tilpasse vores. Det vil I høre mere om på næste års generalforsamling.

Der skal fra bestyrelsens side lyde en tak for god og engageret arbejdsindsats til hele personalet.

Også en tak til bestyrelsen for en god og inspirerende arbejdsindsats.

---